

Granada 27 de octubre de 2020.



## **GRUPO DE COMPRAS**

### **QUIENES SOMOS**

Somos una empresa, cuyo objetivo es profesionalizar la agrupación de farmacias, buscando unos objetivos comunes, trabajando para que la farmacia obtenga la máxima rentabilidad, reduciendo el stock, y optimizando las compras en cuanto a obtener el mejor precio del mercado.

Hemos detectado un nicho de mercado, donde para farmacias con una facturación mediana, donde cada vez obtienen márgenes menores, resulta muy ventajoso agruparse, para la gestión compras, obteniendo el mejor precio de mercado con cada laboratorio, y consecuentemente incrementando el beneficio obtenido.

Existen figuras similares, a nuestra solución de negocio, funcionado al margen de la legalidad, o mal estructuradas. En 3L DISMAFAR contamos con las autorizaciones administrativas necesarias por parte de Sanidad ya que somos mayoristas autorizados en el comercio de medicamentos y parafarmacia.

Muchos grupos de compras no han obtenido los resultados esperados debido a que se han creado con muy buena intención, pero ha faltado la profesionalización en cuanto a la gestión.

El panorama actual a nivel de farmacia ha hecho que las pequeñas y medianas farmacias, hayan reducido su rentabilidad, a coste de la pérdida en el margen de los diferentes productos y medicamentos. El margen que se obtiene va directamente relacionado con el escalonado del volumen de compras de cada farmacia, es por esto que las Farmacias con altas ventas, al tener un mayor volumen, se quedan en los mayores descuentos, obteniendo mayores márgenes en los medicamentos y siendo más competitivos en la Parafarmacia. Por esta razón, hemos desarrollado 3L DISMAFAR, con el deseo de que todos nuestros farmacéuticos puedan realizar las compras con el mayor descuento posible.

### **MISION:**

Las farmacias pertenecientes a la agrupación podrán beneficiarse de los descuentos obtenidos por el grupo y comprar más eficientemente. Verán reducidos sus costes, así como un aumento de capacidad de gestión.

### **VISION:**

Sumergidos en un entorno cambiante, donde las farmacias han perdido mucho nivel competitivo, con márgenes cada vez menores, 3L DISMAFAR pretende recuperar posiciones de rentabilidad desde la unión de los asociados.

**VALORES:**

3L DISMAFAR quiere trabajar desde la transparencia y la cooperación para que todas las farmacias pertenecientes al grupo puedan beneficiarse de la gestión centralizada de las compras y de este modo ganar en competitividad. Aunamos esfuerzos para negociar las mejores condiciones tanto comerciales como logísticas, teniendo la farmacia mayor poder de negociación con los proveedores.

IMPORTANCIA DE GESTIONAR BIEN EL MARGEN DE LAS VENTAS, del total de las ventas el 67% se destina a las compras.

**PROYECCIÓN:**

1ª ETAPA: Conseguir que las farmacias integrantes puedan beneficiarse del potencial del grupo.

2ª ETAPA: Una vez consolidada la primera etapa, aunar soluciones para las necesidades conjuntas de las farmacias, donde se gestione servicios de interés para la mayoría.

**POR QUE AGRUPARSE:**

- I. Se logra un mayor poder de negociación con proveedores en productos y servicios.
- II. Mayor rentabilidad, al mejorar margen y rotación.
- III. Mayor acceso a promociones.
- IV. Minimizar tiempo de gestión y poder centrarnos en ser profesionales de salud.

**INCONVENIENTES:**

1. Pérdida de independencia de la farmacia en la toma de decisiones → existe libertad para realizar las compras o no.
2. Obligación de cumplir normas → la pertenencia al grupo, no conlleva ninguna norma conjunta.
3. Arriesgar dinero → las farmacias sólo aportarán, cuando realice pedido, un porcentaje en gastos administrativos.

**FUNCIONAMIENTO:**

1. Una vez que se pertenece al grupo, se pasarán las ofertas de las negociaciones con los proveedores.
2. Estas se trasladarán a las farmacias, vía email para su conocimiento.
3. Las farmacias con independencia expedirán sus necesidades individuales.



## GASTOS COOPERATIVA vs 3L DISMAFAR

### COOPERATIVA

- Cargo cooperativo Sí
- Tarifa de entrada Sí
- PVF + 7% distribución
- TIEMPO ENTREGA 24h variable.

### 3L DISMAFAR

- Cargo cooperativo No
- Tarifa de entrada No
- PVL - Dto Ofertado.
- TIEMPO ENTREGA: 24-72h variable

